



RAPPORT D'ACTIVITÉ

Juillet 2010- Juin 2011

voté à l'Assemblée générale du 10 décembre 2011

Rapport moral du président

L'année 2011 constitue la première phase de notre stratégie triennale établie jusqu'en 2013. Elle représente notamment la première année opérationnelle pour la nouvelle organisation de la coordination nationale. Elle n'est pas une année totalement expérimentale, elle n'est pas non plus une année de routine. Elle est de ces entre-deux qui réservent les premières joies des succès naissants, mais n'empêchent pas de voir certains espoirs déçus. Les nouveaux indicateurs définis pour le pilotage de l'association montrent que nous avons déjà dépassé certains de nos objectifs, mais que d'autres sont encore loin devant. Ces résultats sont largement détaillés dans le rapport d'activité.

Une fédération conviviale pour ses 30 printemps

D'autres tendances ne sont pas mesurées par nos indicateurs, et n'ont pas vocation à l'être, mais elles sont très importantes pour notre fédération. Un de nos plus gros défis déjà évoqué lors de l'Assemblée générale précédente est la reconstruction de la convivialité au sein de la fédération et tout particulièrement au sein de la coordination nationale (CN). La réorganisation de la CN, le renouvellement de ses bénévoles et la dispersion de ces personnes en province ont limité les occasions de rencontre physiques et de temps de rencontre informels voire festifs. En effet, les membres de la CN étaient principalement parisiens il y a encore deux ans. Ce renouvellement et cette réorganisation n'ont pas été de tout repos, mais elle ont permis d'impliquer une dizaine de bénévoles étudiants en fin de parcours académique et de jeunes ingénieurs issus des groupes locaux dans les équipes accompagnement des groupes.

Ces moments de convivialité sont pourtant le ciment d'un mouvement fédératif dynamique. Nous avons par exemple dû apprendre à animer nos communications téléphoniques, puisque les réunions physiques nous étaient impossibles. Malgré des progrès en ce sens et l'organisation de temps fédératifs très appréciés par les bénévoles, nous devons aller plus loin afin de consolider cette convivialité au sein de toute la fédération. Assurément, la célébration des 30 ans servira aussi cet objectif. La construction de ces liens nous permettra de faire émerger des groupes et des équipes encore plus solides et pertinents pour mettre en œuvre notre charte. Nous attendons également incessamment la finalisation de nouveaux outils de communication sur internet liés au site de la fédération. Nous espérons qu'ils nous permettront de resserrer nos liens.

Des ingénieurs citoyens

Impliquer les jeunes ingénieurs en activité et pérenniser l'engagement des bénévoles des groupes après leur diplôme est un de nos objectifs. Depuis, deux ans nous développons des « groupes thématiques d'ingénieurs ». Ces groupes sont formés de membres en activité professionnelle ou retraités, et non plus seulement d'étudiants. Deux sont en activité. Ils ouvrent de nouvelles voies de déclinaison de notre charte. Saluons par exemple le projet mené par des bénévoles du groupe Systèmes extractifs et environnements (Systex) avec le Cercle de ressortissants de Kéniéba au Mali. Ils ont contribué au renforcement des capacités de populations locales, en les formant aux enjeux de la mine afin de leur permettre de prendre leur destin en main face à des projets miniers impactant leur lieu de vie. Ceci montre notre capacité à faire émerger des ingénieurs citoyens au service de la société, mais aussi la pertinence de chercher à impliquer des ingénieurs diplômés dans notre dynamique d'action et non plus seulement dans nos équipes de gestion et d'accompagnement.

Comprendre notre positionnement citoyen ou non en tant que professionnels de la technique et notre position dans la société, c'est bien ce que nous avons fait avec le programme novateur « Former l'ingénieur citoyen ». Dans le cadre de ce programme, le travail de thèse produit dote la fédération d'éléments de compréhension de notre identité et de notre relation à la société. Il nous sera précieux pour être encore plus pertinents en tant que professionnels, mais aussi en tant que citoyens. Ce programme se termine en fin d'année et nous allons essayer de le décliner pour permettre à nos groupes et pourquoi pas aux écoles de s'approprier ses résultats et de continuer à transformer nos formations et à donner du sens à la technique.

Finance et démocratie

Enfin, il demeure important de s'attarder sur le nerf de la guerre, nos financements. Le travail effectué par le pôle trésorerie a été suffisamment minutieux et efficace pour permettre un nouvel exercice positif. Cette tâche est difficile tant le contexte de l'obtention des subventions est mouvant, incertain et souvent en notre défaveur. La loi du 1er août 2003 permet aux donateurs de déduire de leurs impôts sur le revenu 66% des dons aux associations reconnues d'intérêt général. Si cette disposition nous a permis de développer notre politique donateur et de consolider nos fonds propres, elle s'est accompagnée d'une forte baisse des subventions publiques au secteur associatif. En quelques années, nous avons vu de trop nombreuses de nos consocérateurs mettre la clef sous la porte, victimes d'une politique générale de désinvestissement des pouvoirs publics dans l'associatif.

Face à cela nous avons des choix à faire. Il nous faut soit réduire notre activité salariée pour vivre sur nos recettes propres et développer nos nouvelles activités sur de l'implication exclusivement bénévole, soit augmenter notre activité, notamment en embauchant un salarié supplémentaire, afin de pouvoir postuler à des financements de plus grande ampleur comme ceux de l'Agence Française de Développement. Cette dernière politique est risquée au vu du manque de visibilité évoqué ci-avant, mais elle est la seule qui nous permettrait d'atteindre les objectifs fixés pour 2013. Si nous la choisissons, le développement de nos activités avec les ISF européens, via des demandes auprès de l'Union Européenne, pourrait être une piste intéressante de co-financement. Bien sûr, la recherche des fonds privés doit aussi être étudiée.

Il y a, de plus, des postes de dépenses auxquels nous tenons particulièrement et qui sont de plus en plus difficiles à faire financer. Par exemple faire vivre la démocratie au sein de la fédération nous coûte X% de notre budget annuel, notamment par l'organisation de temps associatifs conséquents afin d'être les plus démocratiques possible. Ainsi l'organisation et la tenue des conseils d'administration, des bureaux et de l'AG n'est pas anodin pour nos finances. Être exemplaire sur la démocratie et la participation est absolument nécessaire pour pouvoir défendre nos idées. Cette orientation garantit une fédération au plus près des attentes de ses groupes, et à leur service via la CN. C'est peut-être aussi pour cela que les groupes ISF gardent une certaine vitalité et que le nombre de nos adhérents est en légère progression. Nous défendons également ces valeurs auprès de nos partenaires et dans les collectifs auxquels nous adhérons. Notre implication auprès Max Havelaar France comme co-responsable de la réforme de sa gouvernance et de ses statuts depuis cet été en est un bon exemple.

Pour conclure, malgré une situation financière pas complètement stabilisée, nous pouvons être fiers de faire partie d'une fédération qui a su se renouveler ces dernières années. Pas juste pour survivre en tant qu'organisation, mais afin de continuer à œuvrer encore plus efficacement pour la mise en œuvre de sa charte qui reste plus que jamais d'actualité.

Tanguy MARTIN

Président d'Ingénieurs sans frontières

Table des matières

Rapport moral du président.....	3
Partie 1 - L'action de la Fédération en 2010-2011.....	6
1°/ La participation à des projets de développement dans les pays du Sud.....	6
2°/ La sensibilisation aux problématiques de solidarité internationale et de développement durable.....	9
3°/ Réalisation et diffusion d'études faisant le lien entre le monde des ingénieurs et les enjeux de solidarité internationale.....	12
4°/ Développement d'un réseau d'ingénieurs-citoyens engagés collectivement dans la solidarité internationale autour d'ISF.....	13
Partie 2 °/ Le fonctionnement de la Fédération en 2010-2011.....	18
1°/ La gouvernance de l'association en 2010-2011.....	18
2°/ La représentation de l'association	19
3°/ Le financement de la fédération en 2010-2011.....	20
Partie 3 °/ Orientations 2011-2012.....	25

Partie 1 - L'action de la Fédération en 2010-2011

Les adhérents de la fédération (élèves-ingénieurs et ingénieurs bénévoles) se sont mobilisés en 2010-2011 au sein des groupes ISF (groupes locaux et groupes thématiques d'ingénieurs), de la coordination nationale et des instances (bureau et conseil d'administration) pour conduire un ensemble d'actions de solidarité internationale tout au long de l'exercice. Ces activités se sont concentrées autour des 4 grandes missions sociales de l'association en lien avec les orientations stratégiques 2010-2013 :

- La participation à des projets de développement dans les pays du Sud
- La sensibilisation aux problématiques de solidarité internationale et de développement durable
- La réalisation et diffusion d'études faisant le lien entre le monde des ingénieurs et les enjeux de solidarité internationale
- Le développement d'un mouvement d'ingénieurs-citoyens engagés collectivement dans la solidarité internationale autour d'ISF

1°/ La participation à des projets de développement dans les pays du Sud

Cet exercice fut une année de transition en ce qui concerne la mobilisation des adhérents sur des actions en relation avec le Sud. La validation par la dernière assemblée générale du document stratégique « Notre engagement avec le Sud / Agir avec le Sud : une nécessité pour ISF » a quelque peu « redistribué les cartes » des modalités d'engagement sur les terrains avec les acteurs du Sud. L'équipe « partenariat/relation avec le Sud » de la coordination nationale a dû réfléchir à ajuster ses outils d'accompagnement en conséquence pour les tester progressivement. Les activités se sont tout de même déroulées avec une certaine continuité.

a) L'engagement des groupes ISF

Durant l'année 2010/2011, 7 nouveaux partenariats ont été mis en place entre les groupes locaux ISF et les partenaires au développement (ONG, collectivités locales, entreprises, bureaux d'études). Les groupes ISF concernés par ces partenariats sont : Paris Grignon, Nord, Toulouse, Toulon, Nancy, Grenoble, Nantes. 10 partenariats ont également pris fin. Ils concernaient les groupes de Paris Grignon, Limoges, Besançon, Rennes, Nancy, Toulouse, Nantes, Grenoble, Nord, et Paris IV. La situation au 30 juin 2011 présente 8 groupes locaux investis dans un ou des projet(s) de solidarité internationale au Sud. 56% des projets sont sur la thématique de l'accès à l'eau et à l'assainissement. A la fin de l'année 2011, le nombre de partenariats devrait plus que doubler puisque 8 groupes devraient s'investir dans ce type de projet. Ce qui amènerait le nombre de groupes investis dans un partenariat à 16 et le nombre de projets à 19.

Trois de ces partenariats ont fait l'objet de missions. En effet, seuls les groupes ISF Nord, Orléans et Strasbourg se sont rendus cette année sur le terrain. 4 membres d'ISF Nord sont ainsi partis du 10 juillet au 20 août 2010 pour réaliser une étude hydro-environnementale pour la communauté rurale de Bokiladji dans le département de Kanel au Sénégal. Ce travail servira à l'ONG GRDR - partenaire historique d'ISF et en particulier d'ISF Nord – pour la construction d'ouvrages dans le domaine de l'eau. 3 membres d'ISF Orléans se sont rendus au Cambodge du 12 juillet au 13 août 2010 pour réaliser un début de dimensionnement d'un dispositif d'assainissement sur le marché de Bavel. Il s'agissait de clarifier la demande des habitants et d'étudier les possibilités pour l'installation que pourrait réaliser l'ong Codeaukhmer. De son côté, ISF Strasbourg a mobilisé successivement tout au long de l'exercice deux de ses membres pour des missions longues pendant une année de césure dans le cadre de son partenariat avec l'IRCOD Alsace sur un projet de création d'une organisation de gestion intercommunale de l'eau au Cameroun.

L'accompagnement de la fédération s'est traduit en 2010/2011 par l'organisation et l'animation de 14 réunions d'accompagnement dont 5 bilans partenariaux, 7 réunions d'initialisation et 2 commissions COLEO. Près d'une vingtaine d'adhérents/bénévoles s'est mobilisée aux côtés des salariés, non sans difficulté face à des groupes encore trop peu au courant du fonctionnement de l'accompagnement et de son importance. 2 temps de formation ont également été proposés aux membres de la fédération de manière à être bien préparé pour partir en mission, et afin qu'au retour, l'expérience puisse être réfléchie, analysée et

partagée. 17 membres ont participé à ces formations animées par un prestataire extérieur (l'association R.I.V.es). Ce travail d'appui à la collaboration des groupes avec des acteurs de la coopération au développement reste tout de même conséquent et a produit des effets positifs sur les modes et les niveaux d'engagement des adhérents issus des groupes locaux. La question de savoir comment arriver à avoir un suivi plus régulier permettant d'anticiper les difficultés tout en préservant la responsabilité et l'autonomie d'un groupe demeure cependant un enjeu important pour lequel la fédération n'a pas encore trouvé de solution. De la même manière et en lien avec les objectifs du triennal 2010-2013 et l'évolution de la stratégie de moyen terme d'ISF concernant le « lien avec le Sud », de nouvelles activités ou orientations pour l'équipe « partenariat/relation avec le Sud » seront à mettre en œuvre pour répondre à de enjeux comme :

- Comment créer des liens pour les ingénieurs en activité avec les contextes Sud ?
- Comment mieux accompagner les adhérents ISF souhaitant avoir une relation avec le Sud hors du champ d'une mission technique et/ou hors cadre ISF ?
- Comment organiser un travail de capitalisation sur les projets pour favoriser la remontée de problématiques de SI et/ou faire écho aux thématiques de ISF abordées dans le cadre de ses activités de EAD?

Tableau des partenariats en 2010-2011

Thématique	Groupe	Partenaire	Type de projet	Pays
Énergie	Besançon	CALA	Développement d'un système d'éolienne-pompe pour alimenter des villages en eau	Madagascar
	Paris Sud	Yasagu	Analyse de toxicité de fumées de charbon faits à partir de déchets organiques de décharge	Mali
	Nantes	Guinée 44	Électrification d'un centre grâce à des énergies renouvelables	Guinée
Cabuso		Électrification d'une ferme/école	Burkina Faso	
Développement agricole	Nantes	FERTIL	Faisabilité d'une filière d'exportation de café équitable	Mexique
	Paris Grignon	Yasagu	Évaluation du couvert végétal	Mali
	Nancy	Congo Action	Amélioration du rendement maraîcher et de l'organisation de la cantine d'une école	Congo
	Paris IV	Tech Dev	Soutien au développement d'une filière sésame pour une coopérative de femmes	Burkina Faso
	Angers	Enfants de Bobo Dioulasso	Développement du maraîchage comme activité génératrice de revenu pour un centre de formation	Burkina Faso
	Bordeaux	Hortitechs Développement	Développement des modes de commercialisation en circuits courts produits des agriculteurs de la zone périurbaine de Cotonou	Bénin
Devagri	Rennes	Chantepié Solidarité	Identification des besoins pour le développement agricole dans le village de Kamadena	Burkina Faso
Eau	Strasbourg	IRCOD Alsace	Appui à la mise en place d'une gestion intercommunale d'accès à l'eau dans le Mbam et Inoubou	Cameroun
	Orléans	CodeauKhmer	Mise en place d'un plan d'évacuation des eaux usées	Cambodge
	Toulouse	Tet-Lla	Mise aux normes, amélioration et pérennisation d'une source d'eau	Cameroun
	Limoges	Conseil Rég. Limousin	Adduction en eau potable dans la province de l'Oubritenga	Burkina Faso
	Lille	AVERS	Adduction d'eau potable	Sénégal
	Grenoble	MAFADES	Approvisionnement en eau et dispositif photovoltaïque pour filtrer	Bénin
Autres	Paris IV	Tech Dev	Projet Savon plus et Cuba Libre avec TechDev	Congo/Bénin
	Orléans	ESPERE	Appui à la mise en place d'une filière de recyclage de plastique	Sénégal
	Lyon	ADOS	Gestion des déchets dans la région de Matam/valorisation des sacs plastique	Sénégal
	Toulon	ASVB	Projet de mise en place d'un cyber centre	Bénin

b) Le projet « FERTIL » d'appui au développement de la filière café biologique et équitable de Agromercados

Depuis le début de l'année 2010, ISF (coordination nationale et groupe ISF Nantes) accompagne les acteurs mexicains Serjusto (bureau d'études associatif) et Agromercados (Entreprise de coopératives de producteurs) dans un travail d'étude de faisabilité du projet de développement de leur filière café biologique et équitable, tout en tirant parti de cette relation pour favoriser les échanges et la réflexion sur les problématiques de développement des filières agricoles. L'année 2010-2011 a permis de finir les activités prévues dans le cadre de cette prestation demandée à ISF.

Deux missions ont ainsi été réalisées au cours de l'été 2010 par le groupe ISF Nantes. Une première, mobilisant un membre d'ISF Nantes, élève d'ONIRIS (ex ENITIAA), a eu lieu du 13 juillet au 28 août 2010 dans l'objectif de réaliser un audit sur les conditions de torréfaction des usines des différentes coopératives et leur suivi qualité. Avant de partir, le volontaire a bénéficié d'une formation spécifique avec Max Havelaar France et le bureau d'étude Euro abcd sur la dégustation du café et le repérage de sa qualité. Un manuel qualité à destination des coopératives a été réalisé et remis à Agromercados à la suite de cette mission. Une deuxième mission a été réalisée par un membre d'ISF Nantes, élève d'Audencia, du 14 août au 28 août 2010 avec pour objectif de mieux connaître les coûts de production, de transport et d'exportation. Une étude de coûts a été réalisée auprès d'une seule coopérative (Tosepan) et remise aux partenaires mexicains.

L'ensemble des résultats ont été diffusé et débattu avec les partenaires de ce projet. De nombreuses études complémentaires et un appui technique aux coopératives seraient à conduire avant de s'engager dans la mise en place d'une filière d'exportation en France. Les actions à court terme seraient d'identifier un spécialiste process et contrôle qualité café ; de revenir vers les partenaires commerciaux approchés en 2010 pour sonder leur intérêt ; de rechercher des financements pour le projet. Dans une situation de déréférencement des produits du commerce équitable dans la grande distribution, de difficultés financières des acteurs de la filière, la question de la pertinence de ce lancer un projet ambitieux de ce type porté par ISF s'est posée. Pour l'instant, la collaboration entre ISF, Agromercados et Serjusto ne fait pas l'objet de suites.

c) L'accompagnement de l'association ARKF par le le groupe « systèmes extractifs et environnements »

Depuis 2010, l'association de ressortissants du cercle de Kéniéba en France (ARKF) originaire de la région de Kayes au Mali s'est rapprochée d'ISF et de son groupe thématique d'ingénieurs « systèmes extractifs et environnements » pour solliciter un appui pour la mise en place d'un forum d'information et de discussion sur la gestion des ressources minérales (en particulier de l'or) dans leur région. Cet espace de concertation souhaite permettre :

- La réunion de l'ensemble des parties prenantes (populations, entreprises, élus locaux, état et partenaires) pour la construction d'un dialogue aujourd'hui déformé par les frustrations et la désinformation ;
- La discussion des parties autour des différents problèmes posés par l'exploitation minière notamment de l'or dans le Cercle de Kéniéba ;
- L'organisation des futures consultations et concertations, notamment par la rédaction de recommandations et la mise en place d'un comité multilatéral chargé de relayer ces conclusions.

Ce projet s'inscrit dans un regroupement de très nombreux partenaires, notamment le GRDR (Groupe de recherche et de réalisations pour le développement rural) et la FDS (Fondation pour le développement au Sahel). Le forum s'est déroulé au Mali au mois d'octobre 2011. En guise d'appui et de préparation à cet événement, le groupe ISF s'est mobilisé en continu sur l'exercice 2010-2011 pour, d'une part, proposer des temps de formation de membres de l'ARKF aux questions techniques, environnementales et juridiques liées aux systèmes miniers du cercle et, d'autre part, pour les aider dans la préparation et l'organisation logistique.

2°/ La sensibilisation aux problématiques de solidarité internationale et de développement durable

Comme chaque année, les groupes locaux se sont largement investis dans des actions de sensibilisation des élèves-ingénieurs au sein de leurs écoles d'implantation. 13 groupes locaux ont mené des actions d'éducation au développement en informant la coordination nationale. Ces activités ont été en 2010-2011 moins diverses en terme de thématiques et de formes mais se sont largement concentrées sur les campagnes AlimenTERRE et Une Seule Planète sous l'impulsion de la coordination nationale et de son équipe « Éducation au développement ». De ce fait, elles ont été également réalisées plus souvent en collaboration avec des partenaires locaux partenaires de ces deux campagnes nationales.

a) L'animation de campagnes nationales de sensibilisation au sein des écoles d'ingénieurs et des territoires d'implantation :

La fédération s'est encore cette année fortement mobilisée pour soutenir **la campagne AlimenTERRE** coordonnée par le Comité français pour la solidarité internationale (CFSI) dont ISF est membre du conseil de direction. Orientée sur des thématiques de souveraineté alimentaire, de promotion d'une forme d'agriculture familiale et rurale, sur les changements de pratique de consommation, de production et de transformation, il s'agit pour ISF de donner les moyens à cette campagne de toucher le public des élèves-ingénieurs et le grand public où les groupes locaux sont implantés. Ainsi, en 2010-2011, 9 groupes ont été impliqués dont 5 en lien avec des relais locaux de la campagne. Ils ont pu réaliser 34 actions, pour beaucoup des projections-débats dans le cadre du festival de film AlimenTERRE. Un minimum de 1805 personnes ont pu être touchées par ces événements.

Pour la deuxième année consécutive et conformément à ses engagements avec le Centre de Recherche et d'Information pour le Développement (CRID), dont ISF est membre du conseil d'administration, ISF a aussi déployé d'importants moyens pour animer **la campagne Une Seule Planète** sur la gestion durable et équitable des ressources naturelles. 21 actions ont pu être réalisées grâce à l'investissement de 5 groupes locaux principalement. Ces actions de sensibilisation ont permis de toucher un minimum de 1513 personnes.

Par contre, à l'inverse des deux précédentes campagnes, les événements nationaux que sont **la Quinzaine du Commerce Équitable** et la **Semaine de la Solidarité internationale** ont eu peu de succès cette année auprès des groupes locaux ISF. La coordination nationale n'a recensé que 2 ou 3 actions pour chacun des événements. Il faut noter que la coordination nationale, faute de moyens et préférant se concentrer sur des campagnes thématiques avec des sujets précis, s'est contenté de relayer l'information auprès de ses membres et ne s'est pas impliquée dans les espaces de pilotages nationaux (comme c'est le cas pour les campagnes AlimenTERRE et Une Seule Planète).

Enfin, au cours de l'année, des premiers rapprochements se sont opérés avec l'association Frères des Hommes et leur actions **Mondialisons nos solidarités**. A travers cette campagne, Frères des Hommes souhaite permettre aux citoyens, paysans et militants du Nord et du Sud de se retrouver ensemble pour la promotion d'une meilleure alimentation et d'une agriculture durable partout dans le monde. Cette campagne a pour objectifs de sensibiliser les consommateurs-citoyens sur les enjeux des agricultures paysannes et de la consommation responsable dans le monde; promouvoir et valoriser les systèmes alternatifs de consommation et les agricultures paysannes; d'informer les consommateurs-citoyens sur les actions menées par des organisations paysannes dans les pays du Sud; de permettre les échanges de savoirs et d'expériences entre consommateurs-citoyens et les partenaires des pays du Sud de Frères des Hommes. Un atelier aux journées nationales d'ISF à Orléans et une présentation au conseil d'administration ont été organisés afin d'opérer un début de rapprochement avec la fédération et les groupes ISF potentiellement intéressés.

Tableau illustratif des actions de sensibilisation réalisées par les groupes locaux dans le cadre des campagnes nationales relayées par ISF

Groupe	Description de l'action
Alès	Animation de l'exposition « Une seule planète »
Alès	Organisation d'une conférence et d'ateliers sur « ressources énergétiques, reflet de l'économie ? »
Alès	Organisation de projections-débats avec « Je mange donc je suis », « Au cœur de la proximité »
Bordeaux	Organisation de 6 projections-débat grand public avec le RADSI dans le cadre du festival de film AlimenTERRE
Grenoble	Organisation de projections-débats « Grenoble 2030 », « Gasland », « Water makes Money », « Lost in Palm Oil » et de conférences « Pourquoi le secteur du nucléaire est-il opaque ? », « Surpêche et consommation »
Grenoble	Réalisation d'animations avec le Jeu des planètes concernant six activités humaines : Alimentation, Habitat, Transport, Travail, Loisir, Société et avec Porteur de paroles : A qui appartiennent les ressources naturelles ?
Grenoble	Organisation de projections-débats « Madre(s) tierra », « Au cœur de la proximité », « La légende de la Terre dorée », « Food Inc », « Je mange donc je suis »
Lille	Réalisation d'animations avec le Quiz AlimenTERRE dans les écoles d'ingénieurs
Lyon	Organisation d'un conférence sur le don
Lyon	Animation d'un débat sur les circuits courts, d'une conférence, d'une exposition et de projections dans le cadre de la Quinzaine du commerce équitable
Montpellier	Organisation de projections-débats « Food Inc », « Au cœur de la proximité », « Je mange donc je suis » et animation de jeux de sensibilisation
Montpellier	Organisation de conférences sur « La biodiversité ça se cultive aussi, quel droit pour les agriculteurs à produire leurs propres semences » et « l'accaparement des terres » et « l'interventionnisme en milieu difficile »
Montpellier	Plusieurs Diffusion-débat « La fin de la pauvreté » de Philippe Diaz
Montpellier	Mise en place et animation d'une exposition débat « Bêtement d'espace » sur la thématique de l'aménagement et du partage de l'espace mondial
Nancy	Mise en place et animation de l'exposition Une Seule Planète
Nancy	Animation d'un jeu de sensibilisation autour des ressources naturelles nécessaires de RDC à la fabrication d'un téléphone portable avec les Amis de la Terre
Nancy	Réalisation d'un journal dossier et d'une conférence sur les ressources naturelles en RDC
Nancy	Organisations de projections-débat sur « Au cœur de la proximité », « légende de la Terre dorée », « Je mande donc je suis » et d'animation type repas Insolent
Paris Grignon	Animation de la campagne AlimenTERRE via le Jeu de la ficelle au sein d'Agroparitech
Paris Grignon	Organisation de projections-débats avec « Je mange donc je suis », « Herbe », « Solutions locales pour un désordre global »
Paris Jussieu	Organisation de conférence et ateliers sur les enjeux de la déforestation des territoires forestiers
Toulouse	Organisation de conférences sur : « L'avenir de l'eau : nouvelles techniques et pratiques agricoles pour mieux utiliser cette ressource » et « Énergies renouvelables et Sobriété énergétique : quels défis pour leur diffusion? »

b) La mobilisation des groupes ISF pour plus de pratiques responsables sur les campus :

Parallèlement aux activités d'animation de campagne, les groupes ISF se sont largement investis en 2010-2011 dans des activités visant à promouvoir des pratiques plus responsables sur les campus et dans les écoles d'ingénieurs. Ces actions se sont souvent réalisées en lien avec d'autres associations étudiantes impliquées dans les domaines concernés. Comme les années précédentes, les trois thématiques

d'intervention privilégiées sont : la mise en place de circuits courts de distribution ; la promotion et la distribution de produits issus du commerce équitable ; la mise en place de pratiques et filières favorisant l'utilisation des énergies renouvelables, la sobriété énergétique et le recyclage. Pour illustration :

- 7 groupes locaux (Alès, Lyon, Montpellier, Nancy, Paris Sud, Provence, Strasbourg) sont engagés sur des activités de mise en place de circuits courts de distribution de produits issus de l'agriculture biologique et/ou locale dans leurs écoles. Un atelier d'analyse et d'échange sur leurs pratiques a été organisé dans le cadre de la formation « Éducation au développement » organisé par ISF Jussieu à Paris.
- La promotion de la consommation de produits équitables se poursuit autant à travers la tenue de cafétérias que par l'organisation d'expositions et de stands dans les écoles. Ces activités sont souvent réalisées en lien avec les associations locales d'Artisans du Monde.
- De nombreux groupes locaux réalisent des activités sur leur campus visant un fonctionnement prenant mieux en compte le développement durable. Cela recoupe des actions de mise en place de commission du développement durable, de filières de recyclage, des systèmes éco cup, de compost, de promotion du co-voiturage, etc. Certaines de ces activités se font avec un label « campus vert » lié à l'initiative pilotée par l'association Solaar Génération dont plusieurs groupes ISF sont membres. D'autres sont initiées par les groupes ISF puis confiées ensuite à d'autres associations du campus. Les expériences de Alès, Marseille et Chambéry ont été mises à l'analyse et en débat lors d'un atelier du week-end de formation à Alès.

c) L'accompagnement de l'amélioration des pratiques d'éducation au développement par la coordination nationale

Pour arriver à ces résultats et dans un objectif d'améliorer les pratiques d'éducation au développement au sein d'ISF au regard des objectifs triennaux 2010-2013, une équipe bénévole dédiée à l'« Éducation au développement » s'est créée au sein de la coordination nationale. En lien avec le conseil d'administration, le parcours de formation a aussi été adapté pour répondre à cet enjeu. En 2010-2011, trois principaux modes et outils d'accompagnement ont ainsi été réfléchis et mis en place. Il s'agit :

D'une **journée de formation aux campagnes** proposée en début d'exercice à un minimum d'une personne par groupe. Pour cette première édition qui s'est tenue le 25 septembre 2010 dans les locaux de la coordination nationale, 20 personnes, issues de 12 différents groupes, étaient représentées.

De **deux weekends « Éducation au développement »** qui visent principalement à :

- Apporter des éléments de connaissance et de réflexion sur une problématique transversale ;
- Amener les groupes à questionner leurs pratiques dans les partenariats Sud et dans leurs actions EAD ;
- Présenter les outils méthodologiques, tant pratiques que de réflexion sur les initiatives EAD ;
- Présenter les cadres nationaux existants (programmes collectifs et campagnes) sur le territoire national ou à l'international ;
- Favoriser le partage d'expériences au sein de la fédération.

Ces formations se sont déroulées en 2010-2011 à Alès les 5 & 6 février 2011 et à Paris Jussieu les 19 & 20 mars 2011. Elles ont rassemblé à elles deux plus de 100 participants. Les deux principales thématiques de ces formations étaient respectivement « les enjeux liés à l'exploitation des ressources naturelles et les modèles économiques induits » et « les enjeux et les impacts de l'exploitation des territoires forestiers ».

D'un **accompagnement et un suivi ponctuels et individualisés** des groupes réalisés autant par la coordinatrice de programmes que par les bénévoles de l'équipe EAD et des adhérents d'ISF, ressources expertes sur des thématiques particulières

3°/ Réalisation et diffusion d'études faisant le lien entre le monde des ingénieurs et les enjeux de solidarité internationale

a) La recherche-action « Former l'ingénieur citoyen : savoirs, pratiques et acteurs »

Initié début 2009, le projet Former l'Ingénieur Citoyen dit Formic, a connu en 2010-2011 une année de grande activité tant au niveau du travail de recherche, de diffusion/publication des résultats que de l'accompagnement au sein d'ISF de la démarche de « Transformons nos formations ». Deux débats sur la formation non-technique ont ainsi été organisés à la dernière assemblée générale d'ISF France et à celle d'ISF Belgique.

Cette seconde année s'est surtout concentrée sur les activités de recherche et de diffusion de la réflexion auprès des scientifiques, au détriment notamment des contacts institutionnels du milieu de l'ingénieur. L'ultime phase du projet, celle de la diffusion des résultats, devrait permettre ce retour vers les partenaires. L'exploitation et la diffusion des résultats de la recherche à destination du grand public se fera à partir de la fin de l'année 2011-2012, par d'importants temps dédiés au sein d'ISF (ISF consacra à ce projet le numéro de sa revue de décembre 2011 et une partie des journées nationales à Lyon en avril 2012) mais aussi par une communication à destination des milieux professionnels et scientifiques déjà approchés lors du lancement, notamment par l'organisation d'un colloque scientifique international en octobre 2011.

Il faut tout de même noter qu'en 2010-2011 :

La coordination nationale d'ISF a continué à accompagner quelques dynamiques de groupes locaux autour de la démarche « Transformons nos formations » dans leurs écoles. Les résultats ont été particulièrement probants au niveau d'ISF Nancy qui a réussi à négocier avec l'administration de l'École Nationale Supérieure de Géologie la mise en place d'un cours obligatoire sur la géopolitique de trois ressources (eau, pétrole, ressources extractives) les 27, 30 et 31 mai 2011. Le groupe local a également pu organiser en parallèle une intervention du chercheur Formic sur l'Ingénieur Citoyen à l'ENSG. Toujours dans le cadre de cette démarche de « Transformons nos formations », ISF a aussi rassemblé les productions et retours d'expérience dans un document de capitalisation afin de mieux faire connaître la démarche, favoriser sa mise en débat et envisager potentiellement l'engagement de nouveaux groupes dans celle-ci. Ce document devrait être prochainement accessible à tous sur le site internet.

Le public des ingénieurs et des écoles a pu également être sensibilisé aux enseignements de la démarche « Transformons nos formations », d'une part à travers une intervention d'ISF faite le 7 juillet 2011 à la Journée du Centre d'Etudes de la Formation des Ingénieurs (CEFI) consacrée à la place du développement durable dans la formation des ingénieurs et, d'autre part, par une intervention à l'École Nationale des Ingénieurs de Brest (ENIB) le 11 janvier 2011.

ISF, sur demande de l'Initiative pour la REsponsabilité Sociale des CAdres (IRESCA) dont elle est membre fondateur, a mobilisé l'équipe Formic pour animer au sein d'ISF et avec les ISF européens une réflexion sur le thème : « Quelle responsabilité pour l'ingénieur européen face aux dépendances génératrices d'inégalités au niveau international ? ». La Fondation pour le Progrès de l'homme avait en effet confié à IRESCA une mission portant sur les responsabilités des cadres, ingénieurs et managers en vue de l'élaboration d'une déclaration universelle des responsabilités humaines reconnue par l'ONU. Les propositions concernant les cadres s'ajoutent à d'autres (journalistes, militaires, etc.). Elles concerneront l'ensemble des zones de la planète. IRESCA s'est rapproché d'ISF, un de ses 7 signataires fondateurs, pour voir comment l'associer pour recueillir des positions d'ingénieurs. Ainsi, un premier atelier a eu lieu le mardi 29 mars 2011, au siège de la fédération, avec 9 participants d'ISF, dont certains avaient animé pendant les années précédentes la réflexion de l'association sur le sujet. Cet atelier avait pour objectif principal de rappeler les travaux d'ISF sur le sujet et de définir des premiers positionnements. Dans la poursuite de ce premier atelier, deux temps consacrés à la réflexion sur le sujet ont été tenus pendant les Journées Nationales des 2-3 avril, en compagnie des membres de différents ISF-Europe (Danemark, Espagne, Grande Bretagne, Suède, Belgique) venus à cette occasion, avec l'aide de l'IRESCA. Ces deux ateliers ont réuni 40 personnes, dont un grand nombre d'élèves ingénieurs qui ont pu, outre la réflexion sur la charte, être sensibilisés à ces questions par le biais du travail commun. Un document de positionnement propre à ISF a été tiré de ces échanges.

Plusieurs communications ont également été réalisées par le chercheur au niveau national et international dans le cadre de colloques scientifiques :

- « De l'organisation au management: la contribution du Comité National de l'Organisation Française à la formation administrative des ingénieurs: 1945-1970 », Le pouvoir des savoirs. Réseaux, techniques, acteurs., Limoges, 9-10 décembre 2010.
- « La mobilisation du droit dans la formation d'un ingénieur d'élite : le cas de l'Ecole Centrale », Les élites économiques en France et en Europe, Université Paris Dauphine, Jeudi 4 novembre 2010.
- « The French higher education system's response to the call for a preparation for social responsibility », International Workshop "Preparing for Social Responsibility. Teaching ethics, peace and sustainability to students in science and engineering", Delft, 13-15 octobre 2010.
- Journée d'étude sur la mobilité des experts à Evora
- Table-ronde sur la formation économique et sociale à l'ISTP Saint Etienne, 26 mai
- Journée d'étude sur la formation des élites au droit à l'IEP Bordeaux, 27 mai
- Congrès de la Law and Society Association à San Francisco, 4 juin

Enfin, en lien avec le conseil d'administration, l'équipe bénévole et salariée du projet Formic a amorcé en 2010-2011 une réflexion sur les suites à donner au projet au sein d'Ingénieurs sans frontières.

b) La publication et diffusion des résultats et l'étude transversale sur la place des ingénieurs du Sud dans le domaine de l'eau et de l'étude sur l'impact des normes internationales agroalimentaires sur les agriculteurs du Sud

L'année 2010-2011 a permis de poursuivre le travail de diffusion et de partage des résultats des deux études réalisées via des enquêtes auprès des acteurs du Sud ces dernières années sur :

- « Les enjeux de la normalisation des produits issus de l'agriculture des pays du Sud: nouvelle barrière douanière ou espoir de revalorisation sur le marché international ? »
- «Le rôle des Ingénieurs du Sud, leur formation et leur insertion professionnelle dans les projets eau et assainissement »

Pour la première étude, ISF a réalisé en 2010-2011 un dossier thématique constitué de fiches présentant sous forme synthétique les résultats et les réflexions issus de l'étude. Ce dossier a été diffusé via un site web de ressources documentaires : *DPH – dialogues, propositions, histoires* (www.d-p-h.info). Ce site est relié à une base de donnée internationale. Il a pour ambition de relier des individus et des groupes engagés dans la construction d'un monde solidaire et durable. L'idée est de mettre au service de chacun des documents de réflexion, des analyses et des propositions issues d'expériences de terrain.

Pour la deuxième étude, l'année a permis de finaliser le document de synthèse via deux versions (une courte et une longue) et de les mettre à disposition via le site internet d'Ingénieurs sans frontières. Plusieurs temps de restitution et de mise en débat ont également eu lieu avec des acteurs de la solidarité internationale notamment à l'Assemblée générale d'Hydraulique sans frontières et au Forum DEFIS SUD (Organisé par le réseau Projection, ce forum a permis de rassembler durant deux jours en mars 2011 l'ensemble des acteurs des services essentiels urbains de type eau et assainissement dans les Pays en Développement).

4°/ Développement d'un réseau d'ingénieurs-citoyens engagés collectivement dans la solidarité internationale autour d'ISF

Depuis sa création, la fédération ISF s'emploie à construire et à maintenir actif un réseau d'ingénieurs sensibilisés aux grands enjeux de la solidarité internationale et engagés collectivement dans des actions. Il s'agit pour ISF, année après année, de mobiliser un public étudiant renouvelé, mais aussi de faire en sorte que l'engagement puisse perdurer une fois les ingénieurs engagés dans leur vie professionnelle. Pour y arriver, la coordination nationale propose à ses adhérents des temps de rencontre, une information régulière, des journées de formation et une ouverture progressive à d'autres réseaux d'ingénieurs.

Dans ce domaine, la stratégie 2010-2013 a proposé d'orienter les efforts vers plusieurs objectifs précis : permettre aux adhérents d'ISF de bien connaître la fédération, ses principes, ses valeurs et d'y adhérer ; d'avoir un projet associatif fort, porteur de sens et de pérennité au niveau de chaque groupe local ; d'offrir une place à tous les types d'adhérents qu'ils soient élèves-ingénieurs ou ingénieurs en activité ; enfin d'élargir le réseau en créant plus de liens avec nos homologues européens. Plusieurs groupes de travail et équipes de bénévoles s'emploient à réaliser des activités pour cela. Une nouvelle équipe « vie associative » a été mise en place en 2010-2011 pour se donner les moyens d'y arriver.

a) Les forums régionaux :

En début d'exercice (octobre et novembre 2010) les groupes ISF de Angers, Compiègne, Poitiers, Provence, Savoie et Strasbourg ont organisé les forums régionaux avec l'appui de l'équipe « vie associative » de la coordination nationale. En totalité, plus de 170 membres issus de 16 groupes locaux ont participé à ce temps de formation et d'échanges. Les animations ont mobilisé comme chaque année des membres de la coordination nationale, du bureau et du conseil d'administration à partir d'outils la plupart du temps conçus par ISF. Il a également été fait appel à quelques intervenants extérieurs dont les animateurs régionaux du CCFD – Terre Solidaire pour assurer l'animation de la partie consacrée à la découverte de la solidarité internationale.

Dans la continuité des années précédentes, les objectifs de ces deux journées étaient de :

- Faire réfléchir sur les notions de solidarité internationale, de développement durable et sur les bases de son engagement ;
- Donner les éléments pour une bonne compréhension de la fédération ISF ;
- Aborder et échanger sur la notion du partenariat ;
- Donner des idées d'actions pour 2010-2011 à travers l'échange d'expériences entre les groupes autour des trois thématiques privilégiées d'ISF ;
- Créer du lien entre les groupes et les adhérents proche de la région d'accueil.

Cependant, un début de travail sur l'évolution du programme et de des outils d'animation a été initié afin que les forums répondent bien aux objectifs triennaux 2010-2013. La formule sera encore retravaillée lors de l'exercice 2011-2012 pour se stabiliser dans les années suivantes.

b) Les journées nationales en avril 2011

En 2010-2011, les 25^{ème} journées nationales ont été organisées par le groupe ISF Orléans les 2 et 3 avril 2011 à l'école Polytech Orléans. Habituellement, organisées en décembre, le conseil d'administration a validé l'option de décaler dorénavant les journées nationales vers le mois d'avril en lien avec l'évolution du reste du parcours de formation et afin de permettre un accompagnement du groupe par la coordination nationale pendant plusieurs mois en amont. Cette année, le thème général du débat était « Choix technologiques dans les pays en développement : quels rôles pour les acteurs locaux ? ». 2 conférences et 3 ateliers ont été spécifiquement organisés sur le sujet.

Près de 200 personnes ont participé à cet événement, grand rassemblement de la fédération. Une vingtaine d'intervenants extérieurs sont venus partager leurs expériences avec les membres ISF dans le cadre des 21 ateliers et conférences organisés. Ces journées nationales ont aussi été marquées par la présence de plusieurs représentants des ISF de Belgique, Angleterre, Espagne, Suède, Danemark et de l'association en création, ISF Tunisie.

c) L'activité des groupes thématiques d'ingénieurs

Mis en place au cours de l'exercice 2009-2010 pour répondre à la stratégie triennale 2010-2013, les groupes thématiques d'ingénieurs ont encore fait l'objet cette année d'une attention particulière concernant leur forme d'organisation et leurs orientations. Les groupes thématiques d'ingénieurs rassemblent des ingénieurs qui souhaitent s'engager sur une thématique particulière de solidarité internationale (les groupes locaux rassemblant quant à eux des élèves-ingénieurs). Deux groupes thématiques sont actuellement actifs au sein de la fédération.

Le groupe thématique d'ingénieurs «Systèmes extractifs et environnements»

Le groupe dit « systext », actuellement constitué de 5 personnes, se propose de conduire une démarche d'étude et d'analyse sur les systèmes extractifs et leurs environnements (naturels, humains, sociaux, économiques, politiques) et leurs impacts. Pour cela, il propose les activités suivantes :

- La mise en place d'études sur des sujets spécifiques en lien avec les ressources extractives ;
- L'appui technique à des demandes issues de partenaires Nord et Sud ;
- La mise en place d'outils de sensibilisation/vulgarisation sur les systèmes extractifs.

En 2010-2011, le groupe thématique a notamment travaillé à : l'étude de la filière or équitable ; en appui à l'association les Amis de la Terre pour évaluer l'impact environnemental d'une mine de cuivre/cobalt en Zambie, et en particulier des résidus de traitement ; en appui à l'Association de ressortissants du cercle de Kéniéba en France (ARKF) originaire de la région de Kayes au Mali à la mise en place d'un forum d'information et de discussion sur la gestion des ressources minérales (en particulier de l'or) ; à l'élaboration d'un outil de sensibilisation sur la thématique de l'extraction de l'or.

Le groupe thématique d'ingénieurs «Humilitéénergie

L'ambition du groupe composé d'environ 5 à 7 personnes est de :

- Échanger sur l'ensemble de la thématique "énergie" sans a priori, ni idéologie, avec rigueur et humilité.
- Éclairer, à partir d'expertise technique, les débats actuels et faire entendre une autre voix que celle dite « économique », reposant sur des bases volatiles, corporatistes, ou purement politiques.
- Identifier les solutions possibles adaptées au contexte technique et local (financier, géographique,...)
- Proposer des approches ou des solutions aux besoins clarifiés.

Il se propose pour cela de fournir des synthèses permettant de prendre en compte la complexité technique et les choix politiques sous-jacents ; de constituer des dossiers thématiques ; de réaliser des présentations devant des auditoires intéressés ; de sensibiliser les décideurs aussi bien dans le domaine politique qu'industriel ou associatif du grand public et de groupes d'ingénieurs aux grands enjeux énergétiques par tenue de réunions d'information et/ou des publications.

En 2010-2011, le groupe « Humilitéénergie » a ainsi réalisé plusieurs dossiers ou cas pratiques mis en ligne sur le site internet du groupe sur les thèmes de : piles à combustible, les gaz de schistes, les filières de production à partir de la biomasse, le projet Desertec, le solaire photovoltaïque, le solaire thermodynamique. Il a également organisé au journées nationales deux ateliers sur le thème « Diplomatie de la coopération énergétique internationale : l'exemple du projet Desertec & Transgreen ».

d) ISF France et le réseau ISF International

Le document d'objectifs triennal 2010-2013 met l'accent sur l'intérêt de construire des relations avec les ISF des autres pays européens et de manière générale avec les autres organisations d'ingénieurs. Des premières activités ont été conduites dans ce sens au cours de l'année 2011-2012.

1°/ L'animation des échanges et des rencontres avec les ISF des pays d'Europe :

L'année 2010-2011 a permis d'avancer dans le rapprochement de la fédération avec certains des ISF des pays européens et la formalisation des relations. 8 temps d'échanges via téléconférence ont été organisés, la plupart sous l'impulsion des trois administrateurs d'ISF France, membres du Conseil d'Administration, responsables de ce chantier depuis 2009-2010. Ceci a abouti notamment à l'élaboration d'un document dit « Memorandum of understanding ». Ce document formalisant la volonté des différentes entités de mieux se connaître et de créer des opportunités de collaboration a été discuté au niveau de toutes les instances nationales. Plusieurs temps de rencontre physique ont pu aussi avoir lieu notamment lors des journées nationales les 2 & 3 avril 2011 à Orléans où des représentants de ISF Espagne, Angleterre, Belgique, Danemark et Suède sont venus débattre de la question de la responsabilité humaine des ingénieurs. Avec ISF Belgique, des échanges ont eu lieu à plusieurs reprises autour des activités d'Éducation Au Développement et du projet « Former l'ingénieur citoyen ». ISF France a été invitée à leur assemblée générale le 21 mai 2011 pour présenter la fédération et les principaux résultats du programme de recherche.

Inversement, un représentant d'ISF Belgique est venu comme participant et comme intervenant au WE EAD organisé avec ISF Paris Jussieu à Polytech les 19 & 20 mars 2011 sur le thème « Enjeux et impacts de l'exploitation des territoires forestiers ».

2°/ L'échange avec les organisations d'ingénieurs du Sud

Le bureau national et le conseil d'administration de la fédération ont validé les propositions d'orientation visant à se donner les moyens de mieux connaître les organisations d'ingénieurs existantes dans les pays du Sud afin de construire des échanges thématiques avec certaines d'entre-elles. Cela se traduira en 2011-2012 par la mise en place d'un groupe de travail dédié à cet objectif au sein de l'équipe de la coordination nationale « Partenariat/Relation avec le Sud » et à la recherche de financements dédiés.

e) L'information et la diffusion des réflexions auprès du réseau ISF

Comme les années précédentes, la coordination nationale a rempli sa mission d'information de la fédération en s'appuyant sur trois principaux outils que sont le bulletin de liaison des adhérents, le site internet et la revue « Alteractif ». Ce travail de diffusion et de publication de l'information qui mobilise une grande diversité de membres fait appel aux équipes bénévoles support de la coordination nationale que sont les équipes « syfinfo » (système d'informations), « publication » et « adésif » (Atelier directeur pour l'évolution du site internet de la fédération).

1°/ Le bulletin d'information des adhérents

En 2010-2011, 6 bulletins de liaison ont été envoyés par voie électronique à l'ensemble des adhérents (entre 500 et 700 personnes en fonction des périodes) à raison d'un tous les deux mois. Ce document donne les principales informations sur l'actualité de la fédération, la coordination nationale et les groupes ISF à travers les quatre rubriques : « Actualités de la Fédération », « Agenda de la Fédération », « Dans les groupes », « A la coordination nationale ».

2°/ - La revue « Alteractif »

Cette année, les deux numéros de la revue ont été distribués à chaque reprise à 2000 exemplaires à l'intention des adhérents de la fédération, de ses donateurs et de ses partenaires. Ils ont été consacrés respectivement à :

Numéro 71, Décembre 2010

Tribune : CFSI : 50 ans d'actions solidaires contre la faim

Zoom : Gouverner l'innovation technologique au Sud

Développement durable :

- Les projets en cours d'ISF sur l'eau et l'assainissement
- Faire évoluer le rapport à la propriété foncière
- L'obsolescence programmée des produits électroniques
- Mener un chantier durable au Yémen

En pratique :

- Bilan financier 2009-2010
- Éducation au développement et campagnes nationales en 2011

Numéro 72, Juin 2011

Tribune : ATD Quart Monde : faire entendre la voix des plus pauvres

Zoom : Agir à l'échelle de l'Europe pour la solidarité internationale

Développement durable :

- La société civile peut-elle peser sur les négociations commerciales internationales ?
- Accompagner la décentralisation de la gestion de l'eau au Cameroun
- Le libre, une opportunité d'innovation pour le Sud
- Citoyen du Sud, ingénieur différemment

En pratique :

- L'équipe vie associative de la coordination nationale
- Parcours de formation : bien démarrer l'année 2011-2012

Par ailleurs, en parallèle à cette activité de publication, un important travail a été conduit par un bénévole pour la réalisation d'un fichier type base de données recensant tous les articles de la revue d'ISF écrits depuis sa création. Plusieurs entrées (thématique, géographique, etc.) permettent la recherche la plus adéquate possible.

3°/ Les sites internet de la fédération

Au cours de l'année 2010-2011, l'animation et mise à jour du nouveau site internet mis en place en 2009-2010 a pris son rythme de croisière : Il fait l'objet d'environ 38 000 visites/an ; il possède 90 articles avec une fréquence de publication approximative de 2 à 3 articles par mois ; 21 événements ont été publiés depuis juin 2010. Au cours de l'année 2010-2011, le travail d'élaboration technique du site interne s'est également poursuivi. L'objectif est à terme de proposer un espace d'informations et d'échanges interactifs aux membres. Des applications de type adhésion en ligne, accès à des informations internes, forums, wiki, etc. devraient être proposées pour chacun des adhérents dans le courant de l'année 2011-2012.

Partie 2 °/ Le fonctionnement de la Fédération en 2010-2011

1°/ La gouvernance de l'association en 2010-2011

ISF attache une importance particulière au fonctionnement de sa gouvernance. Le fonctionnement et la pérennité d'ISF repose essentiellement sur l'engagement et le renouvellement de ses adhérents. Cela nécessite des instances dynamiques et régulières. ISF a pour cela mobilisé en 2010-2011 des moyens financiers et du temps conséquents.

a) Le fonctionnement des instances de la fédération

1°/ L'organisation, le déroulement et la participation:

L'assemblée générale s'est tenue le 22 janvier 2011. Elle a été accueillie par ISF Paris Grignon à l'école Agro Paristech. 48 personnes issues des 16 groupes étaient représentées en plus des adhérents directs ayant une mission fédérative ou non. 6 conseils d'administration ont été organisés dans les locaux de la coordination nationale sur l'exercice dont un conseil d'administration ouvert à l'ensemble des membres de la fédération. Le conseil d'administration 2011 est composé de 24 personnes. Le nouveau conseil d'administration, élu le 22 janvier 2011 lors de la dernière assemblée générale, a à son tour élu un nouveau bureau composé de 5 membres (contre 8 membres lors de la mandature 2010) avec changement de président. 2 bureaux ont donc assuré la gestion de l'association durant cette exercice. Sur l'année 2010-2011, 22 réunions du bureau national ont été organisées en présence du délégué général.

2°/ Les grands chantiers/débats menés par les instances :

L'année 2010-2011 a été une année de réorganisation de la fédération pour arriver à mettre en œuvre les objectifs triennaux 2010-2013 définis au cours du précédent exercice. Le conseil d'administration et le bureau ont consacré du temps pour jouer leur rôle de pilotage et de cadrage à ce niveau. Parmi les travaux portés par les instances en 2010-2011, on peut noter :

- Le travail d'aménagement des orientations et de l'organigramme de la coordination nationale afin de proposer des équipes bénévoles au service des membres en lien avec les objectifs 2010-2013 ;
- La déclinaison opérationnelle pour une mise en œuvre des orientations de la fédération en terme de « liens avec le Sud » votées à la dernière assemblée générale ;
- L'amorce d'un travail visant la création de statuts pour les premiers groupes thématiques d'ingénieurs mis en place en 2009-2010 en lien avec les objectifs triennaux 2010-2013 ;
- L'animation d'un débat sur le nucléaire en présence du CRIIRAD ;
- Les modalités de mise en place d'un système d'adhésion en ligne ;
- Des échanges sur les différentes modalités de financement d'ISF par les entreprises ;
- Le suivi de la mise en œuvre des projets novateurs FERTIL et FORMIC et un début de travail pour définir leurs éventuelles perspectives ;
- Le suivi des échanges et de la contractualisation avec les ISF Europe ;
- Le suivi de la situation difficile de Max Havelaar France et du rôle d'ISF pour améliorer la gouvernance dans l'association ;
- L'évolution du parcours de formation et les objectifs des WE EAD ;
- La préparation des 30 ans d'Ingénieurs sans frontières.

b) L'organisation de la coordination nationale en 2010-2011

Au cours de l'année 2010-2011, la mise en place du nouvel organigramme et la mise en route des nouvelles équipes a eu comme impact un certain flottement dans la mobilisation et le positionnement des bénévoles de la coordination nationale. Certains ont ainsi saisi l'occasion pour soit redéfinir leur engagement bénévole au sein d'ISF, soit changer de responsabilités, soit se désengager. Un travail de mobilisation de nouveaux

bénévoles a été porté tout au long de l'année par les responsables des nouvelles équipes, amenant une nouvelle génération de bénévoles issus des groupes ISF. Une journée portes ouvertes a été organisée le 19 septembre 2010 dans les locaux de la coordination nationale dans l'optique de présenter les possibilités d'engagement bénévole au sein de l'association et plus particulièrement, au niveau de la coordination nationale.

Ces évolutions et cette période de transition ont amené certaines difficultés au niveau de l'animation de la coordination nationale. Les réunions de la coordination nationale qui permettaient aux membres impliqués à ce niveau d'échanger entre eux sur leurs activités ou différents sujets de solidarité internationale se sont progressivement arrêtées. Ceci s'explique par la difficulté de mobiliser des personnes pour ces temps. En effet, le nouveau visage de la coordination nationale composée aujourd'hui de bénévoles tout juste issus des groupes locaux et éparpillés à travers la France a modifié les modes d'engagement et de rencontre. Les bénévoles de la coordination nationale travaillent ensemble au sein des équipes via des rencontres dématérialisées avec l'utilisation de visioconférences ou de conférences téléphoniques. Ils se retrouvent lors des temps fédératifs. L'année 2011-2012 devra remédier à cette difficulté en testant des nouvelles formes de temps de rencontre afin de consolider les liens et partager la connaissance entre tous ces militants.

Au niveau de l'équipe salariée, la coordination nationale a fonctionné cette année avec 3 salariés (un délégué général, une coordinatrice de programmes EAD et un chargé de projet « Former l'ingénieur citoyen ») et deux stagiaires (un total de 9 mois) chargées de l'accompagnement des partenariats Sud des groupes locaux.

2°/ La représentation de l'association

a) L'implication d'ISF au sein des collectifs nationaux et régionaux

1°/ Au niveau national

En 2010-2011, ISF a maintenu son adhésion à plusieurs collectifs généralistes ou thématiques de solidarité internationale ou en lien avec le milieu des ingénieurs. Il s'agit principalement de : Coordination Sud, Centre de Recherche et d'Information sur le Développement (membre du conseil d'administration), Comité Français pour la Solidarité Internationale (membre du conseil d'administration), Max Havelaar France (membre du conseil d'administration), Programme Solidarité Eau, Coalition Eau, Initiative pour la Responsabilité Sociale des Cadres (IRESCA) .

Plus particulièrement, au sein de ces collectifs, certains chantiers ou événements ont fortement mobilisé ISF. On peut noter pour illustration :

- Avec l'IRESCA : la participation d'un membre du conseil d'administration à une rencontre internationale le 24 septembre 2010 à Bruxelles pour l'élaboration d'un "plan d'action" pour porter la protection des lanceurs d'alerte au niveau du droit international; L'organisation et l'animation de deux ateliers de travail en présence des ISF Europe sur le thème de la responsabilité des ingénieurs au titre d'une contribution à la rédaction d'une charte sur les responsabilités humaines par la Fondation pour le Progrès de l'Homme ; la participation en Chine du 8 au 14 juillet 2010 du président d'ISF à la troisième biennale du Forum Chine Europe.
- Avec Max Havelaar France : l'implication tant au niveau d'une intermédiation que d'un travail d'élaboration de propositions pour aboutir à une réforme de la gouvernance au sein de l'association.
- Avec le CFSI : la participation à l'évaluation, l'orientation et la capitalisation du programme « société civile et participation » et le pilotage de la campagne AlimenTERRE
- Avec le CRID : le pilotage de la mise en œuvre de la campagne Une Seule Planète

Des rencontres ponctuelles d'échanges d'informations ont eu aussi lieu avec les acteurs du milieu étudiant de l'éducation au développement durable comme le REseau Français des Étudiants pour le Développement Durable, l'ONG Avenir Climatique. ISF a ainsi relayé la consultation nationale étudiante "Nos attentes, notre avenir" lancée par le REFEDD et Avenir Climatique qui avait pour but de mesurer la place que donnent les

étudiants au développement durable dans leurs études et au sein de leurs établissements. ISF a également mobilisé ses membres pour participer à un évènement sur l'électronique ambiante organisé le 25 mai par l'association VivAgora dans le cadre du second Parlement du Futur. Les groupes ISF sont aussi restés encore cette année très présents dans l'animation et la gouvernance du réseau SENS de l'association Starting Block et de l'association Solaar Génération.

2°/ Au niveau régional et local

L'implication de certains groupes ISF locaux dans l'animation des collectifs régionaux de solidarité internationale ou liés à des thématiques plus précises (commerce équitable, environnement) s'est poursuivi. Pour illustration parmi d'autres : ISF Nancy est engagé dans le Collectif Lorrain de Commerce Équitable (CLCE) de même que ISF Strasbourg au niveau du COLECOSOL (regroupement alsacien sur l'économie sociale et solidaire) ; ISF Montpellier s'est associé avec l'association l'Ouvre Tête pour l'organisation de la semaine de l'environnement ; ISF Lyon participe au réseau Lyon A Double Sens qui est un réseau lyonnais d'éducation à la solidarité et à la citoyenneté. ISF Nancy et ISF Grenoble ont participé à la création des collectifs locaux « Une Seule Planète ». Etc.

b) Les prises de position et actions de plaidoyer de la fédération

Au cours de cet exercice, la fédération ISF a soutenu officiellement et publiquement plusieurs initiatives de type pétition sur des sujets qui lui semblaient importants et faisant écho aux valeurs et au projet associatif de l'association. Pour illustration :

- ISF a signé et relayé la Charte pour une agriculture durable au service d'une alimentation pour tous réalisée par le Comité Français pour la Solidarité Internationale (CFSI), association qui regroupe plus d'une vingtaine d'organisations dont Ingénieurs sans frontières ;
- ISF a signé et relayé la Pétition G20 agricole lancée par Artisans du Monde, ATTAC, la Confédération paysanne et Peuples Solidaires / ActionAid à l'occasion du G20 qui a réuni les ministres de l'agriculture des 20 pays invités. ISF a également relayé à cette occasion sur son site la lettre ouverte aux ministres faites par Max Havelaar France ;
- ISF a relayé la campagne et la pétition d'Oxfam France « Privés de terre, privés d'avenir » sur le thème de l'accès à la terre ;
- ISF a signé et relayé la pétition « gaz de schistes : non merci » portée par la Coordination des collectifs pour un moratoire sur la prospection du gaz de schiste ;
- ISF a soutenu la lettre de protestation des parlementaires français et européens suite à la nomination d'Uribe comme enseignant à l'École Nationale d'Ingénieurs de Metz (ENIM).

3°/ Le financement de la fédération en 2010-2011

Globalement, le budget d'ISF semble s'être stabilisé. En effet, cet exercice comptable ressemble largement aux deux précédents : le budget total reste stable, les grandes masses ne changent que peu, les éléments exceptionnels – après quelques années un peu agitées – ne pèsent plus pour grand chose. C'est un élément de satisfaction, mais il faut cependant attirer l'attention sur plusieurs points :

- Les marges de manœuvre restent réduites, et les résultats d'exercice se jouent toujours à peu de choses.
- Il faut relativiser cette apparente stabilité car l'équilibre actuel dépend très fortement de notre capacité à monter et faire financer des programmes du type Normes, IngéSud, etc., ce qu'on ne peut pas considérer comme acquis, d'autant que ces programmes, à l'exception de PICRI, sont annuels et non pluriannuels.
- Sur cet exercice en particulier, on constate que l'activité a été financée en grande partie sur des subventions acquises les années précédentes, et que celles obtenues cette année ont fortement diminué.

1) Budget et résultat de l'exercice

Le budget total (au sens de la somme des produits) se monte pour l'exercice à 220 154 euros. La présentation du plan comptable associatif n'étant pas tout à fait adapté à une vision simple de l'activité, on préférera prendre pour base de calcul un budget modifié qui laisse de côté les éléments exceptionnels et corrige des effets de reports des subventions d'une année sur l'autre. Ce budget « d'activité » est calculé comme : *Produits d'exploitation + Report des ressources non utilisées – Engagements à réaliser*. Il se monte à 205 926 euros, ce qui est du même ordre que l'année dernière (208 415 euros). C'est sur la base de ce chiffre que seront calculés les différents indicateurs dans la suite.

Les produits exceptionnels, laissés de côté dans la suite, se montent cette année à 6 220 euros et sont liés à l'abandon de la dette d'ISF envers l'ARKF.

Le résultat de cet exercice se monte à 9 876 euros. Il est proposé d'affecter ce résultat aux fonds propres de l'association. Ceci les porterait à 33 438 euros. Un résultat plus conforme à l'activité peut être obtenu en retranchant les produits exceptionnels. Ce résultat « d'activité » est donc légèrement positif de 3 656 euros.

2) Cotisations des membres et des groupes

Le total des cotisations et adhésions se monte à 15 400 euros et représente 7% des recettes. Il est quasiment identique à l'année dernière (+4%). Ce total se divise en trois parties :

- 3 860 euros cotisations directes. Ces cotisations sont payées par les personnes qui adhèrent directement à la fédération ISF (membres de la coordination nationale et sympathisants). Ce montant est quasiment identique à l'année dernière (-4%). Rappelons que la fidélisation des adhérents est un enjeu important de pérennité financière.
- 7 380 euros de cotisations des groupes. Montant identique à l'année dernière (+1%).
- 4 160 euros de cotisations indirectes, part des cotisations des membres des groupes reversées par les groupes à la fédération. Après la forte baisse de l'année dernière (-20%), le total de ces cotisations repart à la hausse (+19%...). Ces variations reflètent les efforts nécessaires pour recueillir les listes d'adhérents et les cotisations correspondantes. On peut se féliciter cette année que tous les groupes actifs aient transmis leurs listes d'adhérents.

3) Dons et politique donateurs

Le montant total des dons atteint cette année 26% des recettes soit 52 825 euros. Ce total est identique à l'année dernière (52 852 euros).

Les **abandons de frais** représentent environ 2 085 euros soit 4% des dons. Ils ont diminué de moitié par rapport à l'année dernière.

La grosse majorité des dons est faite par **chèque**, soit par retour de courrier d'Alteractif et des lettres donateurs (51%), soit spontanément avec le coupon « site internet » (11%), soit en réponse à l'opération parrainage (4%). Actuellement, le rythme des envois est de deux lettres par an plus les deux numéros d'Alteractif.

Les **prélèvements mensuels** représentent 22% du total. Ils sont restés cette année en régime de croisière, avec un total de presque 1 000 euros par mois, et augmentent très lentement (+6% environ).

Les **dons par carte bancaire** sur le site internet représentent 8% des dons. A ce sujet, il faut signaler qu'un souci technique nous a conduit à laisser tomber le système initialement mis en place au profit de Paypal qui offrait, a priori, de meilleures garanties de confidentialité des données personnelles des donateurs pour un coût légèrement supérieur. L'expérience montre toutefois que l'intégration sur notre site du système Paypal laisse clairement à désirer : l'interface laisse croire qu'il est nécessaire de disposer d'un compte Paypal pour faire un don, ce qui est faux, mais manifestement rebutant car les dons par internet se sont pour ainsi dire taris. Nous n'avons pas la main sur le système, et ne pouvons facilement rectifier cela. En conséquence, une migration vers le système Paybox, partenaire du Crédit Coopératif, est prévue.

A des fins de clarification, une ligne comptable a été ouverte cette année afin de comptabiliser séparément les coûts des mailings donateurs, en particulier pour les opérations parrainages (379 euros cette année).

4) Subventions obtenues

Le tableau détaillé des subventions est présenté dans l'annexe aux comptes. Toutes les subventions ne sont pas forcément commentées ici. Les indicateurs sont calculés par rapport aux subventions consommées, et non perçues, sur l'exercice.

La plus grosse subvention vient de la **Région Ile-de-France** sur le **projet PICRI**. Rappelons que la subvention totale (120 000 euros) porte sur 3 ans (de janvier 2009 à décembre 2011) et couvre notamment le salaire d'Antoine Derouet. Il a été décidé de considérer comme consommé 34 034 euros correspondant uniquement aux salaires, ainsi que 7 286 euros correspondant aux frais de fonctionnement de ce projet.

La participations des **ministères** est en forte baisse : la subvention du ministère de la jeunesse et des sports passe de 28 000 à 17 000 euros tandis que celle obtenue les années précédentes du ministère de l'écologie n'a pas été reconduite.

Les **Journées Nationales** à Orléans en avril 2011 ont cette année reçu beaucoup plus de subventions que l'édition précédente (environ 10 500 euros soit 2/3 du budget hors valorisation). L'équilibre du budget des JN apparaît comme un élément important de l'équilibre des finances de la fédération.

Les **subventions dites de fonctionnement** sont les subventions publiques obtenues via le FONJEP pour le financement des postes DG et EAD. La subvention FONJEP sur le poste DG a été reconduite pour un an. La subvention FONJEP sur le poste d'Isabelle Moreau arrive à échéance en décembre 2011. Il faudra en demander le renouvellement.

Le **financement des formations** par les Fonds régionaux pour l'accompagnement et le développement de la vie associative (FRDVA), entamé l'année dernière, se poursuit cette année. Ces dossiers ont été déposés par les groupes avec l'appui de la coordination nationale. Les sommes correspondantes n'apparaissent pas intégralement dans les comptes, mais une partie en a été reversée à la fédération au titre de l'accompagnement salarié, de la préparation et de l'animation de ces formations, pour un total de 7 145 euros. Par ailleurs, la fédération continue à émarger sur le CDVA, dispositif équivalent à l'échelle nationale, mais celui-ci a cette année considérablement modifié ses règles de financement. Les formations d'ISF ne sont pas très adaptées à ces nouvelles règles. Cette année, la fédération a reçu 8 156 euros à ce titre, mais une baisse est à prévoir. En bref, il est très clair que les formations sont maintenant beaucoup plus financées au niveau local qu'au niveau national.

Les contacts avec l'AFD sont toujours réguliers, mais n'ont pas abouti à une demande de financement cette année encore. Le dossier est en cours de montage.

Tout ceci porte le **taux de financement public** d'ISF à 50% environ sur cet exercice, tous financements publics confondus. C'est toujours aussi stable...

Les **subventions privées** d'ISF proviennent principalement de Schlumberger (8 000 euros) et du bureau d'études SCE qui a subventionné le projet café Fertil à hauteur de 25 000 euros répartis sur deux ans, dont 12 400 euros ont été consommés cette année. Sur cet exercice, ces subventions privées représentent 15% des recettes.

5) Charges de personnel

Les charges de personnels représentent toujours le premier poste de dépense de la fédération. Elles se montent à 124 849 euros environ soit 62% des charges. C'est bien cette année qui donne la juste estimation de la voilure actuelle, et non l'année dernière.

Au 30 juin 2010, ISF compte ainsi 3 salariés : Nicolas Laurent au poste de délégué général, Isabelle Moreau Bennabi au poste de coordinatrice de programmes, et Antoine Derouet qui effectue sa thèse dans le cadre du projet PICRI. Nous avons également accueilli durant l'année en stage Ariane Albecker et Anaïs Piolet.

6) Charges administratives et de structure

Le total des frais administratifs se monte à 30 183 euros. Le détail de ces frais est donné dans le tableau suivant :

Descriptif	Réalisé 10-11
Assurance	1545
Électricité	1153
Comptabilité + CAC	8970
Fournitures, petit équipement, papèterie	1920
Téléphone	815
Frais internet	668
Frais postaux (hors Alteractif et rech. donateurs)	585
Hébergement site web	0
Services bancaires	734
Loyer + Charges	12832
Entretien locaux	961
TOTAL	30183

Ces frais sont donc en forte baisse par rapport aux 36 427 euros de 2009-2010. En pourcentage des charges d'exploitation, ils baissent également à 15%, contre 18% l'année dernière.

Cette baisse est en grande partie imputable aux économies réalisées sur la reprographie et la téléphonie. Les (très très fameux) contrats surdimensionnés sur le standard téléphonique et le photocopieur ayant été résiliés l'année dernière, des solutions plus légères et moins chères ont été mises en place par les équipes sysinfo et administration. On ne saura trop les remercier pour cette économie substantielle et attendue depuis plusieurs années.

NB : la baisse importante de 4155 euros de la ligne « honoraires » correspondant aux frais de comptabilité et de commissariat aux comptes est en grande partie artificielle : pour 3000 euros, il s'agit d'un jeu d'écriture comptable sur les honoraires du commissaire aux comptes.

A l'avenir, il ne sera pas facile de faire baisser davantage ces frais de fonctionnement, du moins tant que l'on restera dans le local rue de Crimée. Nous sommes toujours attentifs aux possibilités qui passent régulièrement de mutualisation des coûts par un déménagement auprès d'autres associations, mais aucune ne s'est avérée concluante pour le moment.

7) Formation et accompagnement

Les frais de déplacement retombent à un total de 19 954 euros environ, subissant pour la deuxième année consécutive une légère baisse, de l'ordre de 5%.

8) Fonctionnement des instances

Les frais de fonctionnement des instances (Assemblée générale, Conseil d'administration) restent stables à environ 6 300 euros. On constate toutefois un peu moins d'abandons de frais que les années précédentes.

9) Alteractif

Les coûts de production et d'envoi d'un numéro d'Alteractif est inchangé. Il est d'environ 4 000 euros qui se décomposent schématiquement en coûts de maquettage (950 euros), d'impression et de routage (2250 euros) et d'affranchissement (800 euros).

10) Cotisations collectifs

ISF est actuellement membre : du CRID, de Coordination Sud, du F3E, du FONJEP, de Max Havelaar, du CFSI, du Pseau et de la coalition eau. Du strict point de vue comptable, les différentes cotisations à ces collectifs représentent cette année 2 192 euros.

11) Dettes et créances de la fédération

S'agissant des dettes et créances de la fédération, cet exercice est surtout marqué par l'abandon par l'ARKF (Association des ressortissants de Kanel en France) de notre dette envers elle (6220 euros). Cette dette était un reliquat du « projet Kanel », du temps où ISF portait encore directement des projets de développement.

Quelques commentaires enfin sur ce sujet de longue date que constituent les dettes des groupes envers la fédération. Cette année, le montant total des provisions a été réajusté de manière à provisionner l'intégralité de la dette des groupes non recouvrée à la date de clôture. Il a ainsi fallu l'augmenter de 2 410 euros correspondant schématiquement à des sommes dues suites à l'organisation des JN de Troyes (2 000 euros) et d'un week-end de formation à Alès (407 euros). Le résultat de l'exercice en a été diminué d'autant. Le total de la dette provisionnée se monte ainsi à 40 103 euros, dont la plus grande partie remonte à l'exercice 2005-2006.

Bilan actif

INGENIEURS SANS FRONTIERES

Etats de synthèse au 30/06/2011

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 30/06/11	Net au 30/06/10
ACTIF				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brevets et droits assimilés	1 177	1 177		26
Droit au bail				
Autres immob. incorporelles / Avances et acompte.				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Autres immobilisations corporelles	9 795	9 002	792	1 057
Immob. en cours / Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
TIAP & autres titres immobilisés	305		305	305
Prêts				
Autres immobilisations financières	5 760		5 760	5 515
ACTIF IMMOBILISE	17 037	10 180	6 857	6 903
Stocks				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Usagers et comptes rattachés				
Autres créances	113 010	40 103	72 907	89 404
Divers				
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	31 387		31 387	68 035
Charges constatées d'avance	5 622		5 622	3 989
ACTIF CIRCULANT	150 019	40 103	109 916	161 428
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Prime de remboursement des obligations				
Ecart de conversion - Actif				
COMPTES DE REGULARISATION				
TOTAL DE L'ACTIF	167 055	50 283	116 773	168 330

Bilan passif

INGENIEURS SANS FRONTIERES

Etats de synthèse au 30/06/2011

	Net au 30/06/11	Net au 30/06/10
PASSIF		
Fonds associatifs sans droit de reprise	23 561	10 100
Ecarts de réévaluation		
Réserves indisponibles		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau		-6 394
RESULTAT DE L'EXERCICE	9 876	19 855
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
FONDS PROPRES	33 438	23 561
<i>Apports</i>		
<i>Legs et donations</i>		
<i>Subventions affectées</i>		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Résultat sous contrôle		
Droit des propriétaires		
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Fonds dédiés sur subventions	34 576	89 767
Fonds dédiés sur autres ressources		
FONDS DEDIES	34 576	89 767
Emprunts obligataires convertibles		
<i>Emprunts</i>		
<i>Découverts et concours bancaires</i>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		
Emprunts et dettes financières diverses	3 262	4 241
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 932	19 703
Dettes fiscales et sociales	27 719	23 992
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	846	7 066
Instrument de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
DETTES	48 759	55 002
Ecarts de conversion - Passif		
ECARTS DE CONVERSION		
TOTAL DU PASSIF	116 773	168 330

Compte de résultat

INGENIEURS SANS FRONTIERES

Etats de synthèse au 30/06/2011

	du 01/07/10 au 30/06/11 12 mois	%	du 01/07/09 au 30/06/10 12 mois	%	Simple : Variation en valeur	%
Ventes de marchandises						
Production vendue	2 100	1,40	2 854	1,45	-754	-26,42
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation	79 846	53,17	125 654	64,05	-45 808	-36,46
Reprises et Transferts de charge						
Cotisations	15 400	10,25	14 810	7,55	590	3,98
Autres produits	53 389	35,55	52 857	26,94	533	1,01
Produits d'exploitation	150 735	100,38	196 174	100,00	-45 439	-23,16
Achats de marchandises						
Variation de stock de marchandises						
Achats de matières premières						
Variation de stock de matières premières						
Autres achats non stockés et charges ext	66 119	44,03	75 420	38,45	-9 302	-12,33
Impôts et taxes	2 675	1,78	1 755	0,89	920	52,43
Salaires et Traitements	85 771	57,12	74 844	38,15	10 927	14,60
Charges sociales	37 287	24,83	32 739	16,69	4 548	13,89
Amortissements et provisions	2 700	1,80	272	0,14	2 429	894,55
Autres charges	7 727	5,15	6 832	3,48	894	13,09
Charges d'exploitation	202 278	134,70	191 861	97,80	10 417	5,43
RESULTAT D'EXPLOITATION	-51 543	-34,32	4 313	2,20	-55 855	NS
Opérations faites en commun						
Produits financiers	8	0,01	9		-1	-6,67
Charges financières						
Résultat financier	8	0,01	9		-1	-6,67
RESULTAT COURANT	-51 535	-34,32	4 321	2,20	-55 856	NS
Produits exceptionnels	6 220	4,14	3 301	1,68	2 919	88,42
Charges exceptionnelles						
Résultat exceptionnel	6 220	4,14	3 301	1,68	2 919	88,42
Impôts sur les bénéfices						
Report des ressources non utilisées	63 191	42,08	36 033	18,37	27 158	75,37
Engagements à réaliser	8 000	5,33	23 800	12,13	-15 800	-66,39
EXCEDENT OU DEFICIT	9 876	6,58	19 855	10,12	-9 979	-50,26
Contribution volontaires en nature						
Bénévolat						
Prestations en nature						
Dons en nature						
Total des produits						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite						
Personnel bénévole						
Total des charges						

Partie 3 °/ Orientations 2011-2012

En 2011-2012, dans une période de diminution continue des subventions publiques, l'important sera avant tout pour la fédération ISF de maintenir son volume d'action en faveur de ses membres et/ou porté par ses membres tout en s'appuyant sur une situation financière sécurisée.

Ces actions récurrentes année après année seront cependant pour certaines retravaillées et adaptées afin de se donner les moyens d'atteindre les résultats précis définis dans le plan d'action triennal 2010-2013. La coordination nationale et les instances de la fédération orienteront leurs efforts vers cela. Le dispositif d'accompagnement des groupes dans leur implication sur des projets en lien avec le Sud sera ainsi aménagé pour être en phase avec la nouvelle stratégie d'engagement avec le Sud validée par la dernière assemblée générale. L'implication pour l'amélioration de la qualité des actions de sensibilisation et d'éducation au développement et à la citoyenneté sera poursuivi. Enfin, il sera nécessaire de se donner les moyens pour proposer un appui plus conséquent à la vie associative des groupes locaux.

Pour autant, des nouvelles perspectives seront aussi étudiées, élaborées et proposées à de nouveaux financements. Il s'agira par exemple de se donner les moyens pour concrétiser la collaboration avec les ISF européens et certaines organisations d'ingénieurs du Sud à travers la mise en œuvre d'actions communes concrètes. L'accompagnement et le développement des groupes thématiques d'ingénieurs sera aussi privilégié pour permettre progressivement aux ingénieurs en activité de trouver toute leur place dans la fédération. Le programme novateur de type recherche-action « Former l'ingénieur citoyen » prendra fin au 31 décembre 2011, le montage d'une nouvelle action « Former l'ingénieur citoyen 2 » sous forme d'un programme collectif mobilisant l'ensemble de la fédération.

Enfin, le prochain exercice sera aussi et surtout celui du démarrage de la célébration des 30 ans d'ISF. L'année sera mise à profit en s'appuyant sur ce symbole pour dynamiser le réseau des bénévoles et des adhérents anciens et nouveaux, pour renforcer son réseau de donateurs, proposer des moments festifs permettant de se retrouver et de partager l'histoire, les histoires d'ISF, et de projeter l'association sur les 10 années à venir en lien avec l'évolution de l'environnement international et national.